

MANAJAMEN RESIKO

Dr. M MUSTOPA ROMDHON, SP.MSi.



**AGRIBISNIS
UNIVERSITAS BENGKULU**

**Contact: HP-081367792607 atau e-mail:
m.romdhon@unib.ac.id**



OUTLINE

Pre -Test

1. PENDAHULUAN

- a. Deskripsi
- b. Waktu
- c. Persyaratan
- d. Tujuan Akhir
- e. Evaluasi



2. PEMBELAJARAN

- a. Pengertian resiko dan manajemen resiko
- b. Macam-macam resiko
- c. Sikap dan perilaku menghadapi resiko
- d. Pengelolaan resiko

3. Daftar Pustaka



PENDAHULUAN

A. Deskripsi :

1. Pengetahuan , keterampilan dan sikap yang akan dicapai peserta BSDP dalam Manajemen Resiko di Bidang Perkebunan Karet

B. Waktu : 3 (Tigas) Sesi

C. Prasyarat : -



PENDAHULUAN

D. Tujuan Akhir :

1. Setelah mempelajari materi ini peserta BSDP mampu menjelaskan resiko usaha perkebunan karet, bersikap terhadap resiko dan pengelolaan terhadap resiko (mitigasi)
2. Setelah mempelajari materi ini peserta BSDP mampu mengidentifikasi Ekosistem Bisnis di Bidang Perkebunan Karet

E. Evaluasi Penguasaan Materi :

Evaluasi penguasaan materi diberikan dalam bentuk tugas mandiri berkelompok (special assignments)



APA ITU RISIKO ?

MENURUT VAUGHAN (1978)

1. Risiko adalah kerugian
2. Risiko adalah kemungkinan kerugian
3. Risiko adalah ketidakpastian
4. Risiko merupakan penyebaran hasil aktual dari hasil yang diharapkan
5. Risiko adalah probabilitas sesuatu outcome berbeda dengan outcome yang diharapkan



DUA DIMENSI RISIKO



Probabilitas: Seberapa besar kemungkinan atau tidaknya risiko itu terjadi?



Dampak: Apa efek dari tujuan usaha jika terjadi?





Definisi Risiko

Peristiwa tidak pasti yang memiliki efek positif (peluang) atau negatif (ancaman) pada setidaknya salah satu tujuan usaha (waktu, biaya, kualitas).



RISIKO

MENCAKUP ANCAMAN DAN KESEMPATAN

Ancaman (-)

- *Risiko usaha yang memiliki efek negatif*

Manajer akan mencari cara untuk menghilangkan atau mengurangi efek dari ancaman

Kesempatan (+)

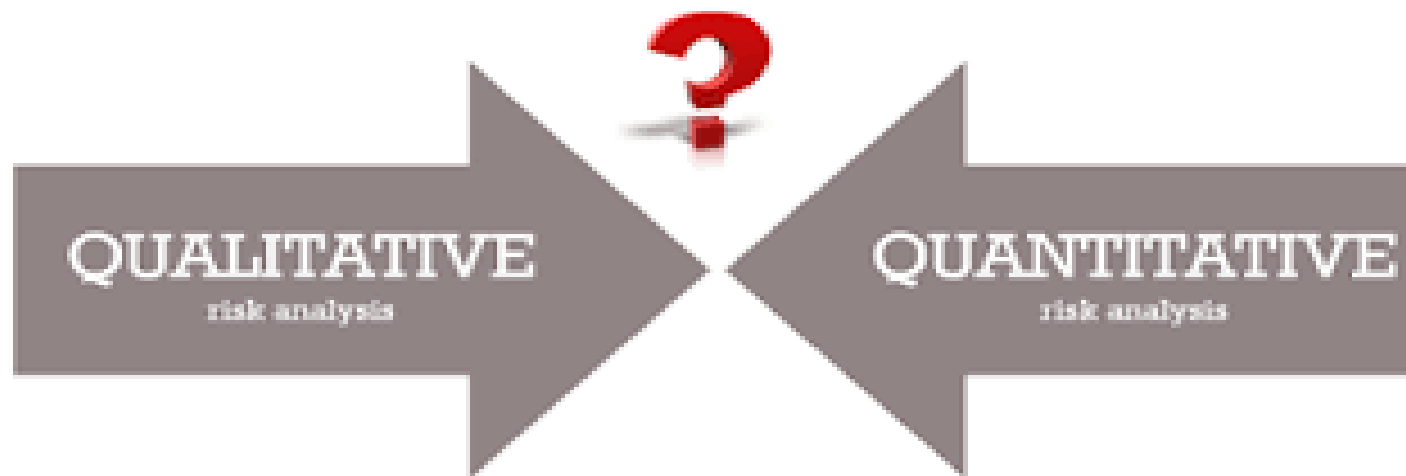
- *Risiko usaha yang memiliki efek positif*

Manajer akan mencari cara untuk meningkatkan, mengeksploitasi, atau berbagi efek dari suatu peluang



RISK ANALYSIS

Analisis risiko (*risk analysis*), yaitu melakukan analisis terhadap risiko yang berhasil di register diawal proses



Metode analisis kualitatif (*qualitative analysis method*), yaitu metode analisis risiko yang menjelaskan seberapa besar potensi risiko yang akan diukur berdasarkan penilaian risiko secara deskriptif (tinggi, sedang atau rendah).

Metode analisis kuantitatif (*quantitative analysis method*), yaitu metode analisis risiko yang menggunakan angka numerik.



TINGKAT RISIKO

- Tingkat risiko merupakan perkalian dari skor probabilitas dan skor dampak

$$R = P \times I$$

- R = Tingkat risiko
- P = Kemungkinan (Probability) risiko yang terjadi
- I = Dampak (Impact) risiko yang terjadi



RENCANA RESPON RISIKO

No	Risiko Teridentifikasi	Opportunity	Threat	Respon	Strategi Respon
1	Gagal panen	-	√	Avoid	Tanam sesuai musim
				Transfer	Asuransi
				Mitigasi	Pengendalian H & P
2	Kenaikan harga produk	√	-	Exploit	Tambah kapasitas produksi
				Share	Tambah investasi
				Enhance	Tingkatkan produktivitas

RISK MONITORING AND CONTROLLING

- Tujuan utama dari proses ini adalah mengidentifikasi, menganalisis, dan merencanakan risiko-risiko yang baru muncul, melacak risiko teridentifikasi, menganalisis ulang risiko sekarang, memonitor sisa risiko, dan mereview pelaksanaan respon risiko saat mengevaluasi keefektifannya.



BAGAIMANA RISIKO DI BIDANG PERTANIAN ? “ PERKEBUNAN KARET”



RISIKO YANG DIHADAPI PENYADAP

Risiko Terhadap Produksi

- Rendahnya kualitas sumber daya manusia
- Perubahan iklim (*climate change*)
- Bencana alam, wabah penyakit - hama dll

Risiko Terhadap Harga dan Pasar

- Akses ke pasar
- Fluktuasi harga
- *Fluktuasi kebutuhan konsumen*

Risiko Terhadap Alat

- Kepemilikan modal
- Kepemilikan bahan dan alat produksi (lahan, teknologi tepat guna dll)
- Ketersediaan tenaga kerja yang memadai



RISIKO YANG DIHADAPI PENYADAP

- Silahkan Ditambahkan

Risiko?

Risiko?

Risiko?



RESIKO DALAM AGRIBISNIS

RESIKO DALAM AGRIBISNIS :

- **RESIKO PENURUNAN PRODUKSI**
Disebabkan bencana alam, hama/penyakit, kecelakaan, kesalahan budidaya
- **Resiko penurunan mutu produk**
Kesalahan proses pengolahan, kesalahan input
- **Resiko keuangan dan pembiayaan**
Karena perikatan/kontrak harga
- **Resiko perubahan harga**
Perubahan preferensi, citarasa konsumen, suplai & demand

Menurut Fleisher (1990) ada 3 sudut pandang dampak resiko:

1. Dampak dan biaya sosial dari resiko yang terjadi
2. Produsen/petani yang menitikberatkan kelangsungan hidup usaha
3. Pembuat kebijakan, memprediksi kondisi kedepan



MENGELOLA RESIKO DALAM AGRIBISNIS

UPAYA MENGURANGI DAMPAK RESIKO DALAM AGRIBISNIS :

- **RESIKO PENURUNAN PRODUKSI**
Dengan penanggungan resiko pada asuransi
- **RESIKO PENURUNAN MUTU PRODUK**
Penerapan teknologi budidaya dan pasca panen
- **RESIKO KEUANGAN DAN PEMBIAYAAN**
Diversifikasi, integrasi vertikal
- **RESIKO PERUBAHAN HARGA**
Kontrak dimuka, future market, hedging, agricultural options

DIVERSIFIKASI

PENGERTIAN :

- Bergerak pada beberapa jenis produk/jasa yang berbeda
- Kerugian yang diderita pelaku usaha pada lini produk tertentu dapat ditutupi oleh lini produk lain
- Tekanan efisiensi menyebabkan spesialisasi pada satu lini produk. Sehingga diversifikasi menjadi sulit dilakukan.
- Pencapaian kondisi *Economic of scale* akan lebih mudah dengan spesialisasi produk

FAKTOR YANG MEMPENGARUHI UPAYA DIVERSIFIKASI :

- Kebijakan pemerintah → fiskal, moneter
- Ketersediaan input → jumlah, jenis, mutu
- Lembaga pendukung yang berfungsi secara efektif dan efisien → Koperasi, perbankan, pemasaran, penelitian, pelatihan
- Sarana dan prasarana pendukung → transportasi, komunikasi, listrik, pengairan

INTEGRASI VERTIKAL

PENGERTIAN :

- Bergerak pada *beberapa level* dalam sistem suatu komoditas tertentu
- Melakukan *kerjasama dengan pelaku bisnis* lainnya dalam komoditas tertentu
- Bisa menjamin resiko kekurangan bahan baku, melindungi diri dari pesaing baru, melindungi dari permainan tidak adil

KEUNTUNGAN INTEGRASI VERTIKAL :

- Masing-masing perusahaan bisa berspesialisasi, sehingga tercapai *economics of scale*
 - Masing-masing perusahaan meningkatkan integritas manajemen dan bisnis, sehingga lebih konsentrasi
 - Masing-masing pelaku usaha saling tergantung, sehingga selalu upaya menjamin mutu dan harga
 - Bisnis lebih mudah dikembangkan dengan membangun sistem komoditas dalam integritas yang memiliki daya saing tinggi
- 

PENERAPAN TEKNOLOGI

PENGERTIAN :

- Resiko dapat ditekan dengan penggunaan teknologi yang tepat (*alat sadap kondisi hujan*)
- Penggunaan teknologi komputer, dalam perencanaan sampai pengendalian akan mempercepat proses operasional
- Penggunaan *Sistem Informasi Manajemen* akan membantu mengambil keputusan secara cepat dan tepat
- Penerapan bioteknologi, khususnya rekayasa genetik akan meningkatkan produktifitas (klon unggul)
- Pemakaian alat mekanik dan elektrik akan meningkatkan produktifitas (kadar karet kering)



KONTRAK DIMUKA (*FORWARD CONTRACTING*)

PENGERTIAN :

- Proses persetujuan pengiriman produk pada masa mendatang dengan harga yang ditetapkan sekarang
- Tidak akan terpengaruh fluktuasi harga
- Produsen mempunyai kewajiban mengirim produk sesuai jadwal, dan pembeli menerima produk

CONTOH :

- Petani penyadap membuat persetujuan kontrak harga dengan perusahaan inti bahwa harga akan dibeli Rp 8000/kg
- Petani penyadap harus menjual sesuai harga kontrak, walaupun harga pasar lebih tinggi
- Perusahaan harus membeli sesuai harga kontrak walaupun harga pasar lebih rendah



PERILAKU MENGHADAPI RISIKO

1. Mengevaluasi risiko dan dampaknya terlebih dahulu
2. Mencari keputusan yang tepat dan optimal
3. Tidak takut menghadapi risiko karena mempunyai intuisi yang kuat
4. Waspada dan antisipasi/tanggap sehingga selalu berperilaku proaktif



TABEL PROBABILITAS DAN IMPACT

No	Risiko Teridentifikasi	Faktor Penyebab	Kemungkinan (Probability)	Dampak (Impact)	Tingkat (status) Risiko	Deskripsi Tingkat Risiko (Pofil Risiko)	Urgensi Penanganan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1							
2							
3							
4							
5							

Keterangan :

(2) : risiko yang berpotensi menghambat pencapaian tujuan

(3) : faktor penyebab yang menjadi akar permasalahan

(4) : Probabbility:

1. Hampir tidak terjadi
2. Jarang terjadi
3. Mungkin terjadi
4. Sering terjadi
5. Hampir pasti terjadi

(5):Impact:

1. Sangat rendah
2. Rendah
3. Sedang
4. Tinggi
5. Sangat tinggi

(6):Tingkat risiko (status risiko) merupakan perkalian (4) dan (5)

(7):Diisi dengan sangat tinggi/tinggi/sedang/rendah/sangat rendah

(8) Diisi : Sangat Segera/Segera/Monitor



IDENTIFIKASI RISK POSITIF (OPPORTUNITY)

No	Risiko Positif Teridentifikasi	Faktor Penyebab	Kemungkinan (Probability)	Dampak (Impact)	Tingkat Risiko (Profil Risiko)
1	Kenaikan harga produk				
2	Penurunan harga input				
3	Peluang ekspor meningkat				



Identifikasi Risk Positif (Opportunity)

No	Risiko Positif Teridentifikasi	Faktor Penyebab	Kemungkinan (Probability)	Dampak (Impact)	Tingkat Risiko (Profil Risiko)
1	Kenaikan harga produk				
2	Penurunan harga input				
3	Peluang ekspor meningkat				

Tabel Probabilitas dan Impact Risiko Positif

No	Risiko Teridentifikasi	Faktor Penyebab	Kemungkinan (Probability)	Dampak (Impact)	Tingkat (status) Risiko	Deskripsi Tingkat Risiko (Pofil Risiko)	Urgensi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1							
2							
3							
4							
5							

RENCANA RESPON RISIKO

No	Risiko Teridentifikasi	Respon	Strategi Respon	Urgensi
1	Kenaikan harga produk	Exploit	Tambah kapasitas produksi	Monitor
		Share	Tambah investasi	Sangat Segera
		Enhance	Tingkatkan produktivitas	Segera
2	Penurunan harga input			
3	Peluang ekspor meningkat			

Identifikasi Risk Negatif (Threat)

No	Risiko Positif Teridentifikasi	Faktor Penyebab	Kemungkinan (Probability)	Dampak (Impact)	Tingkat Risiko (Profil Risiko)
1	Kemarau panjang				
2	Serangan HPT				
3	Mahalnya upah TK				

Tabel Probabilitas dan Impact Risiko Negatif

No	Risiko Teridentifikasi	Faktor Penyebab	Kemungkinan (Probability)	Dampak (Impact)	Tingkat (status) Risiko	Deskripsi Tingkat Risiko (Pofil Risiko)	Urgensi Penanganan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Kemarau panjang						
2	Serangan HPT						
3	Mahalnya upah TK						
4							
5							

Rencana Respon Risiko

No	Risiko Teridentifikasi	Respon	Strategi Respon	Urgensi
1	Kemarau panjang			
2	Serangan HPT	Avoid	Tanam sesuai musim	Segera
		Transfer	Asuransi	Sangat segera
		Mitigasi	Pengendalian H dan P	Monitor
3	Mahalnya upah TK			

TUGAS KELOMPOK

- Kelas dibagi beberapa kelompok (@ 5 orang)
- Setiap kelompok mengerjakan kegiatan melakukan proses manajemen risiko bidang agribisnis pilihan, meliputi:
 - Mengidentifikasi risiko bidang agribisnis, masing-masing untuk threat dan opportuniy.
 - Membuat tabel dan matriks probabilitas-dampak
 - Menyusun tabel rencana respon risiko
 - Presentasikan

TERIMAKASIH

